

# การจัดทำแผนการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Investment Plan)

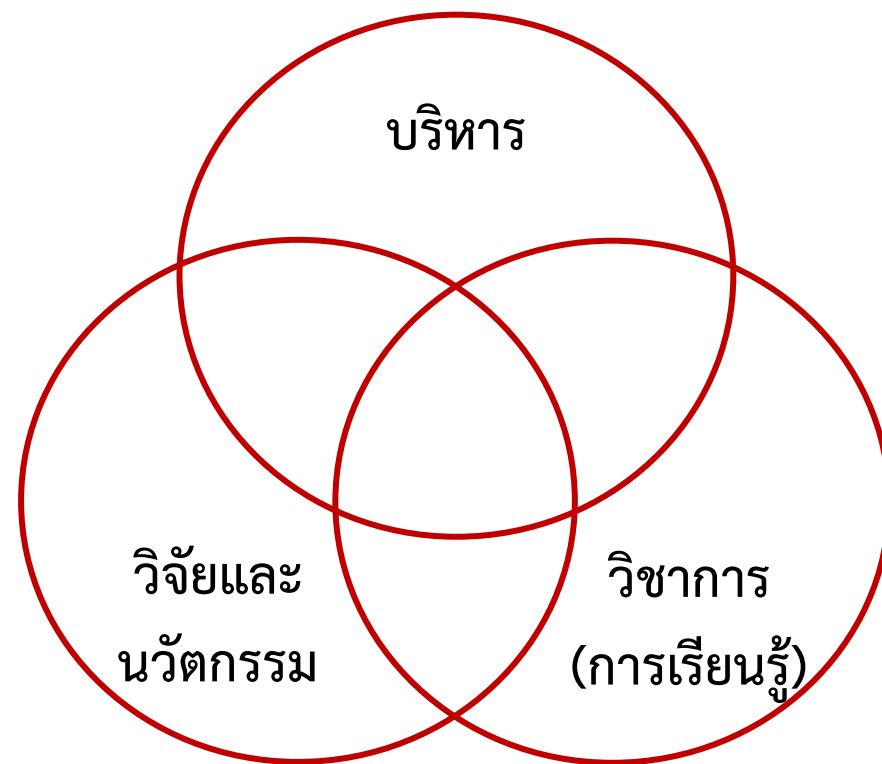
- มจร. มีรายรับจากงบประมาณแผ่นดินปีละประมาณ 1,500-1,600 ลบ. ซึ่งจะมีส่วนที่เป็นงบลงทุน (ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) 300-350 ลบ.
- งบลงทุนจาก งบม.แผ่นดิน ระยะ 5 ปี เท่ากับ  $350 \times 5 = 1,750$  ลบ.
- ประเด็นคือ มจร.จะบริหารจัดการ “งบลงทุนจากงบประมาณแผ่นดิน” ร่วมกับงบลงทุนจากเงินรายได้เพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐานในทุกๆด้านของมหาวิทยาลัยได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

# งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรปี 2566 – 2568

	2566	2567	2568	รวม (ลบ.)
งบประมาณครุภัณฑ์	215.11	268.49	218.58	702.18
	68.51%	82.14%	66.59%	72.46%
ครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	114.24	212.39	148.40	475.03
ครุภัณฑ์พื้นฐาน ICT	38.40	18.21	11.80	68.41
ครุภัณฑ์ประจำอาคาร	27.04	18.27	1.96	47.27
ครุภัณฑ์วิจัย	35.44	19.61	56.41	111.47
งบประมาณ สิ่งก่อสร้าง	98.88	58.37	109.68	266.93
	31.49%	17.86%	33.41%	27.54%
การปรับปรุงห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ	0.00	10.42	16.41	26.83
สิ่งก่อสร้างทั่วไป (ซ่อมแซม อาคาร)	98.88	47.95	93.27	240.10
งบประมาณรวม	314.00	326.86	328.26	969.11

# หลักการสำคัญของ Strategic Investment Plan

1. เป็นแผนการลงทุนฯ โดยมอง **funding stream** จาก **ภาครัฐระยะ 5 ปี (หรือมากกว่า)** โดยมุ่งหวังให้เกิด **การยกระดับในทุกด้าน**
2. เป็นแผนฯที่จะสนับสนุนให้เกิดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตาม **ทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ 13**
3. เป็นแผนฯที่สนับสนุนให้หน่วยงาน **ลงทุนโดยไม่ซ้ำซ้อน**
4. เป็นแผนฯที่จะทำให้มหาวิทยาลัยมีการลงทุนฯ **บนฐานของการใช้ประโยชน์ร่วมกัน**



สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณ ร้อยละ 70:30	จำนวนเงิน
<b>Top-down (~250 ลบ.) 70%</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การ Upgrade Facility ความไม่ปลอดภัยเพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน</li><li>สำหรับการเรียนการสอนในอนาคต เช่น Platform การเรียนรู้/ Studio ควรมี ทีมกลาง+ทีมการศึกษา+หน่วยงาน</li><li>สำหรับ Lab ที่จะ Upgrade สอดคล้องกับ Research theme มีทีมวิจัยร่วม</li></ul>	50 ลบ. 100 ลบ. 100 ลบ. <b>(5 ปี 1,250 ลบ.)</b>
<b>Bottom-up (~100 ลบ.) 30%</b> <ul style="list-style-type: none"><li>สำหรับหน่วยงานต่างๆเป็น Bottom up เช่น ครุภัณฑ์ย่อย</li></ul>	100 ลบ. <b>(5 ปี 500 ลบ.)</b>

☐ ทั้งนี้ เพื่อนำเสนอการแต่งตั้งคณะทำงานในการวางกรอบ Strategic Investment Plan

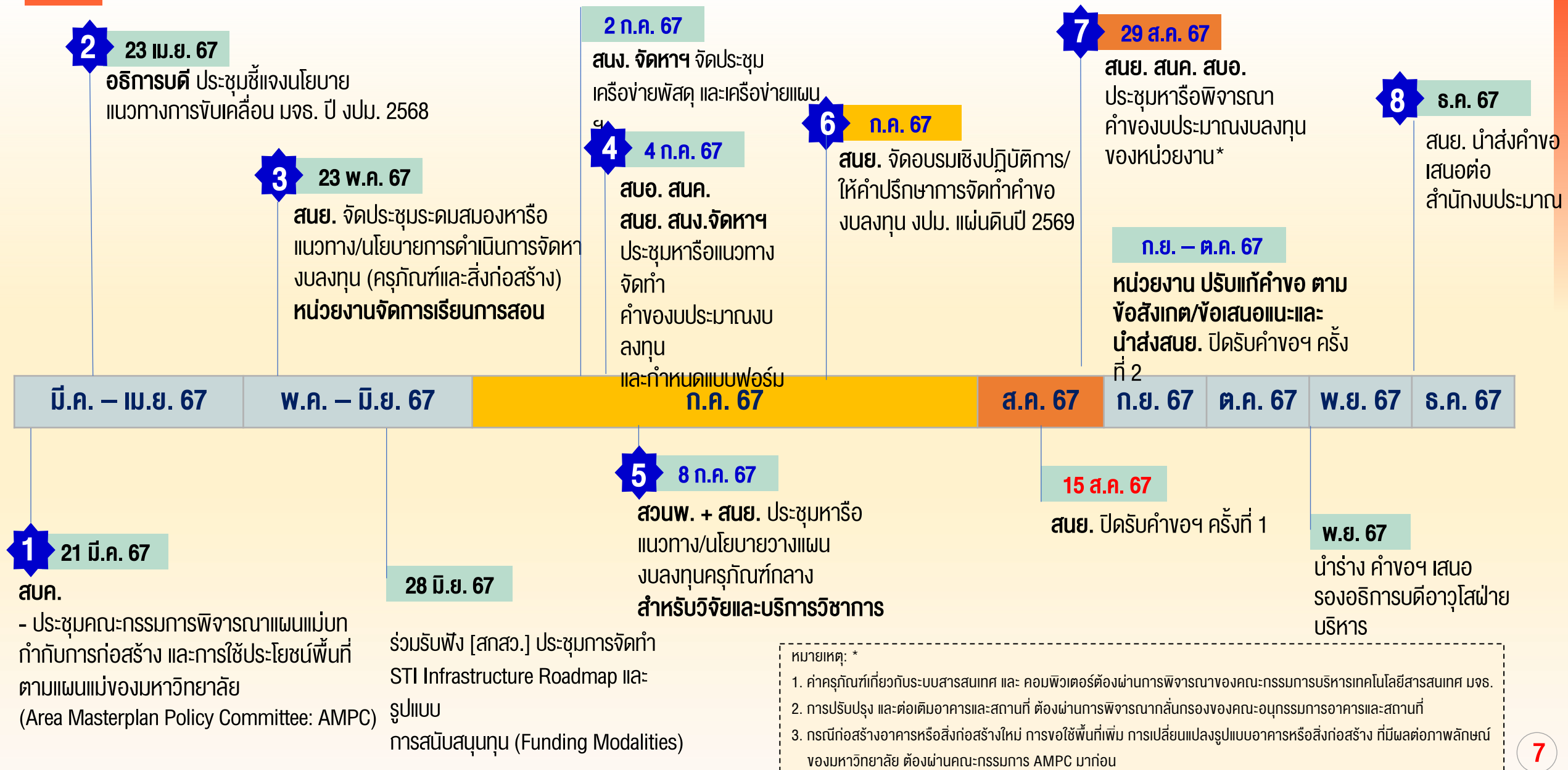
# แนวทางการดำเนินงาน

1. สนย.หารือกับ รอง อธิการฯ 3 ท่าน เพื่อวางแนวทางและหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนด Strategic Investment Plan (หารือกับ รอง อธิการฯ วิชาการ และ รอง อธิการฯ วิจัย และนวัตกรรม แล้ว)
2. สนย. สื่อสารและจัดทำ Workshop ร่วมกับคณะ/สำนัก/สถาบัน และ ผหบ. ที่เกี่ยวข้องเพื่อวางโครงสร้างและกำหนดรายละเอียดของ Strategic Investment Plan
3. คณะ สำนัก สถาบัน ร่วมกับ สนย. จัดทำรายละเอียดคำของบประมาณงบลงทุนตาม Strategic Investment Plan สำหรับปี งบประมาณ 2569 (ภายในสิ้นสุด พ.ย.2567)

เสนอให้มี “คณะทำงาน  
พัฒนาแผนการลงทุนเชิง  
ยุทธศาสตร์” ทำหน้าที่  
พิจารณา กลั่นกรอง  
กำหนดแผนฯ และติดตาม  
และรายงานการดำเนินงาน  
ตามแผนฯ ให้กับอธิการบดี

# (ร่าง) ปฏิทินการเสนอคำขอลงทุน งปม. แ่แผ่นดินปี 2569

(อัปเดต ณ วันที่ 28/06/67)



# ประเด็นเพื่อพิจารณา

1. พิจารณาหลักการ แนวทางและแผนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาแผนการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Investment Plan) ระยะ 5 ปี และให้ สนย.เป็นเจ้าภาพในการพัฒนาแผนการลงทุนฯ นี้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. เสนอให้จัดตั้ง “คณะทำงานพัฒนาแผนการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์” ของ มจร. เพื่อเป็นกลไกพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดแผนฯ และติดตามและรายงานการดำเนินงานตามแผนฯ
3. ขอความเห็น คำแนะนำ อื่นๆ เพิ่มเติม